

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2021	2020
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>33,816,081.22</b>	<b>33,197,056.64</b>
IMPUESTOS	1,148,986.00	908,529.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL.	184.65	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS.	0.00	0.00
DERECHOS.	2,229,716.47	2,090,827.62
PRODUCTOS	841,616.32	659,447.80
APROVECHAMIENTOS	133,377.78	275,492.06
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS.	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	29,462,200.00	29,262,760.16
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
<b>APLICACION.</b>	<b>32,284,361.46</b>	<b>33,860,867.92</b>
SERVICIOS PERSONALES.	14,561,434.20	14,363,644.96
MATERIALES Y SUMINISTROS.	3,957,103.85	3,778,810.70
SERVICIOS GENERALES	6,497,016.53	7,396,940.49
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	1,154,558.78	322,000.00
AYUDAS SOCIALES	344,558.18	625,179.51
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACION	5,769,709.92	7,374,292.26
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1,531,699.76</b>	<b>-663,811.28</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>363,466.42</b>	<b>4,258,367.00</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	103,615.20	538,941.31
BIENES MUEBLES	259,851.22	3,719,425.69
OTROS ORIGENES DE INVERSION	0.00	0.00
<b>APLICACION</b>	<b>2,035,904.89</b>	<b>12,568,746.22</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,538,248.38	7,611,243.00
BIENES MUEBLES	134,190.09	4,555,543.56
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	363,466.42	401,959.66
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-1,672,438.47</b>	<b>-8,310,379.22</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>1,360,122.79</b>	<b>9,724,062.25</b>
ENDEUDAMIENTO NETO	1,360,122.79	9,724,062.25
INTERNO	1,360,122.79	9,724,062.25
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
<b>APLICACION</b>	<b>504,790.18</b>	<b>0.00</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	504,790.18	0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>855,332.61</b>	<b>9,724,062.25</b>
<b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>714,593.90</b>	<b>749,871.75</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>749,871.75</b>	<b>0.00</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>1,464,465.65</b>	<b>749,871.75</b>

En protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

OCTAVIO CHÁVEZ AGUIRRE  
 PRESIDENTE MUNICIPAL  
**PRESIDENCIA**  
 H. AYUNTAMIENTO  
 LAGUNILLAS, MICH.  
 2021-2024

M. Azucena Muñoz B.  
 Firmo bajo protesta  
 porque no se me  
 paso la información  
 con tiempo y forma  
 para su debido análisis y  
 aprobación.  
 SINDICO  
 2021-2024

ING. JAIME ARIEL AVILA GARCIA  
 H. AYUNTAMIENTO  
 LAGUNILLAS, MICH.  
 TESORERO

LIC. MIGUEL ANGEL RODRIGUEZ MONDRAGON  
 CONTRALOR  
 2021-2024